



CIGALES

Épargne citoyenne pour
une économie solidaire



Fédération nationale

Rapport d'activité

Année 2024

Rapport moral de la fédération

Le contexte ambiant ne nous incite pas à la sérénité. Le contexte international bien sûr, l'instabilité institutionnelle en France qui a bousculé les politiques locales de soutien à l'ESS et les acteurs du financement et de l'accompagnement à la création d'entreprise, la rigueur budgétaire qui menace 186 000 emplois dans l'ESS selon l'UDES.

Ce contexte a un impact sur les pratiques d'épargne en France. On observe une baisse de 20% de collecte sur les plateformes participatives en 2024, même si les montants ont augmenté pour les projets sans contrepartie.

Et les clubs CIGALES restent mobilisés !

La charte de notre mouvement rappelle que les CIGALES luttent contre toute forme d'exclusion. A travers un communiqué de la fédération, nous avons appelé collectivement en juin 2024 à la mobilisation contre l'extrême-droite.

Notre mouvement vise à renforcer la démocratie économique et la démocratie locale, les clubs, les associations régionales et la fédération nationale sont autant d'espaces d'échanges citoyens qui favorisent la participation de chacun et le vivre-ensemble. Nous rappelons que le premier soutien du mouvement CIGALES il y a plus de 40 ans a permis à des immigrés indonésiens de créer un restaurant à Paris, aujourd'hui toujours en activité.

En 2024, 187 clubs ont investi 640 000 € dans 172 projets, le montant moyen investi par projet est en progression, ainsi que les co investissements des clubs.

En 2024, les travaux de la fédération se sont poursuivis à travers l'engagement des bénévoles et salariés du mouvement dans les commissions, qui ont permis de traiter des thématiques diverses tout au long de l'année.

Sans oublier les nombreuses réunions de bureaux et du conseil d'administration qui réunit des représentants de chaque association régionale et les réunions intersalariés.

La célébration des 40 ans du mouvement fin 2023 nous a donné l'élan pour mener le travail de co-construction du projet associatif fédéral 2025-2028. Ce projet associatif permettra de renforcer la dynamique de la fédération, à travers 4 axes :

1. Renforcer la gouvernance et les partenariats
2. Confirmer la singularité des CIGALES
3. Accompagner les nouvelles formes d'engagement
4. Faire mouvement

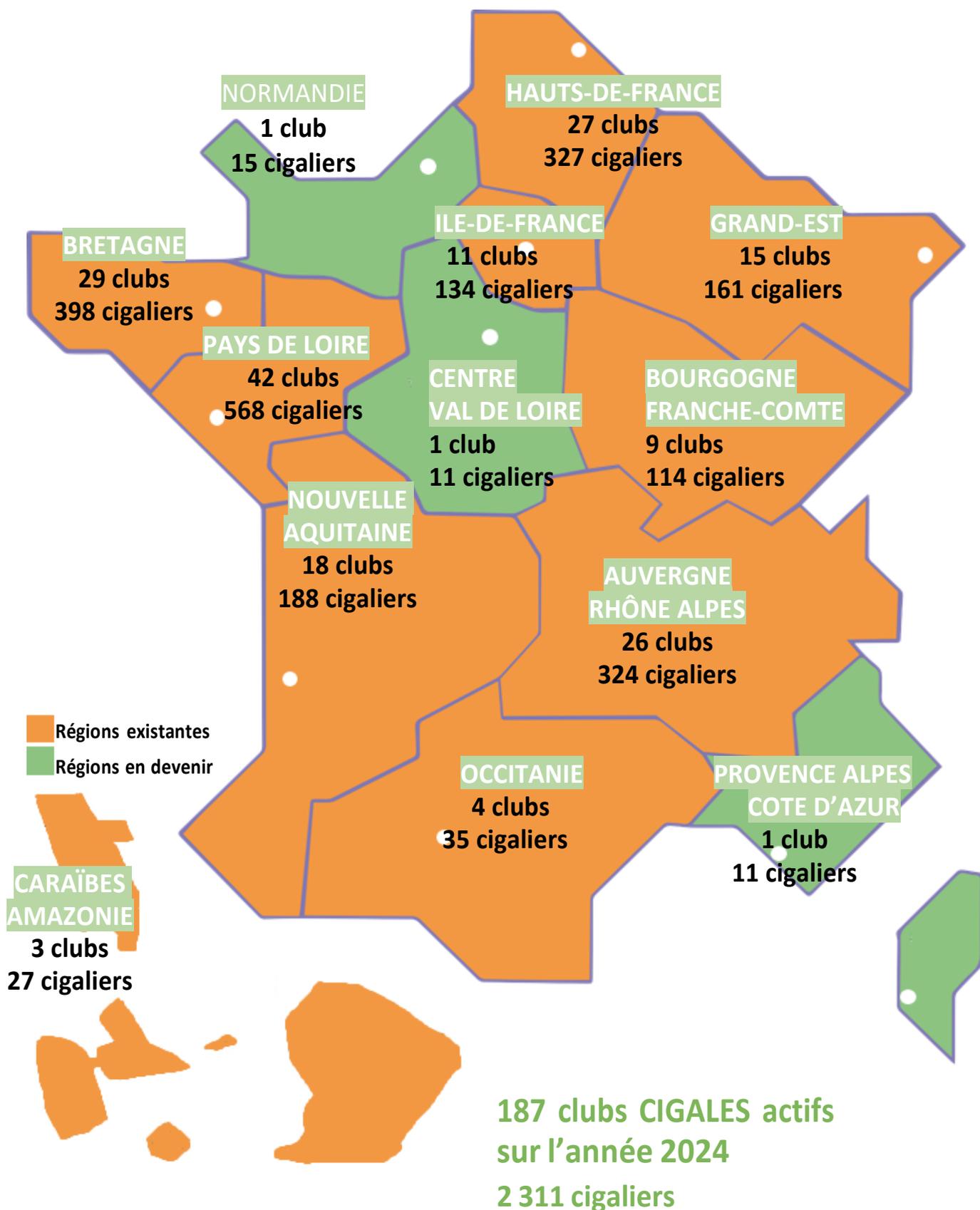
L'année 2025 sera notamment marquée par le renforcement de la communication externe pour donner envie au plus grand nombre de rejoindre le mouvement, la relance de la communication interne pour renforcer l'interconnaissance, les premiers retours de l'expérimentation du statut associatif pour les clubs et la mise en place d'un programme de formations et échanges inter-cigaliers.

Nous remercions l'engagement de toutes et tous au développement d'une société plus solidaire et d'un développement durable.

Tout d'abord, les bénévoles et salariés qui œuvrent au quotidien au développement de notre mouvement.

Nous remercions également les partenaires financeurs, la fondation Macif et la DJEPVA, et les partenaires opérationnels notamment le collectif Fair, Garrigue et la Nef.

Le réseau des CIGALES en 2024



Côté clubs CIGALES	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nombre de CIGALES actifs du 1 au 31 décembre	243	221	185	189	200	204	187
Nombre de cigaliers actifs au 31 décembre	2 700	2 767	2 179	2 346	2 430	2 481	2 311
Nombre moyen de cigaliers par CIGALES	11,6	12	12	12	12	12	13
Nombre de clubs agréés dans l'année	38	47	12	29	37	35	25



🕒 Les bénéfices de l'engagement CIGALES pour les citoyens :



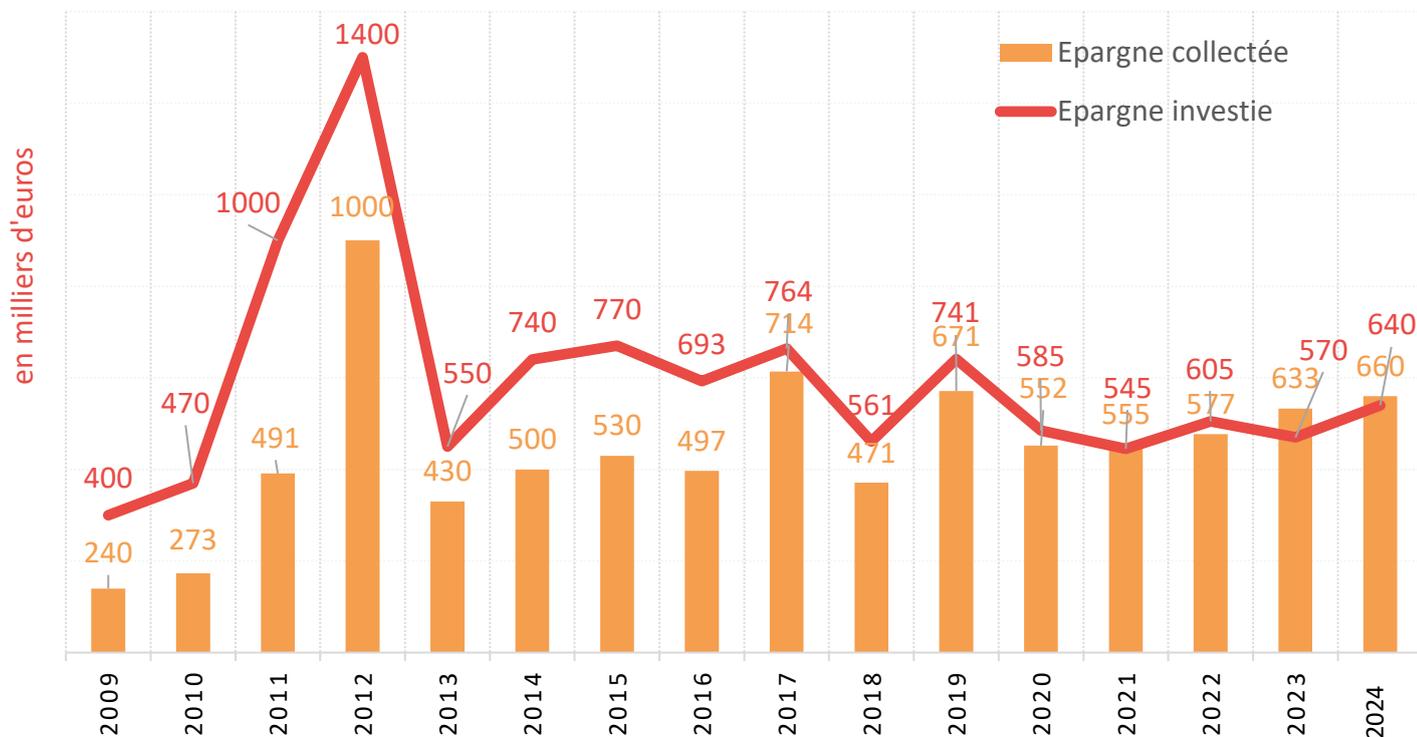
Source : étude d'impact social – CIGALES 2023

Côté épargne des CIGALES

Le montant de l'épargne collectée dans l'année par les clubs CIGALES est en hausse par rapport aux années passées : 660 k€. Le montant de l'épargne sur les comptes en banque des clubs CIGALES au 31/12 est similaire à l'an passé : 908 k€. Depuis 2009,

l'épargne collectée a dépassé 10M €, l'épargne investie, quant à elle, dépasse 8 M€, soit 77% de l'épargne collectée.

En 2024, le montant investi dans les projets soutenus est de 640 k€, soit une augmentation de 12% par rapport à 2023.



Les valeurs élevées de 2011 et 2012 correspondent aux investissements éoliens en Bretagne

Les structures financées

L'apport des CIGALES

64 %

- Un lien plus fort avec le territoire

50%

- Une prise en compte accrue de l'impact social et/ou environnemental de leur projet

52%

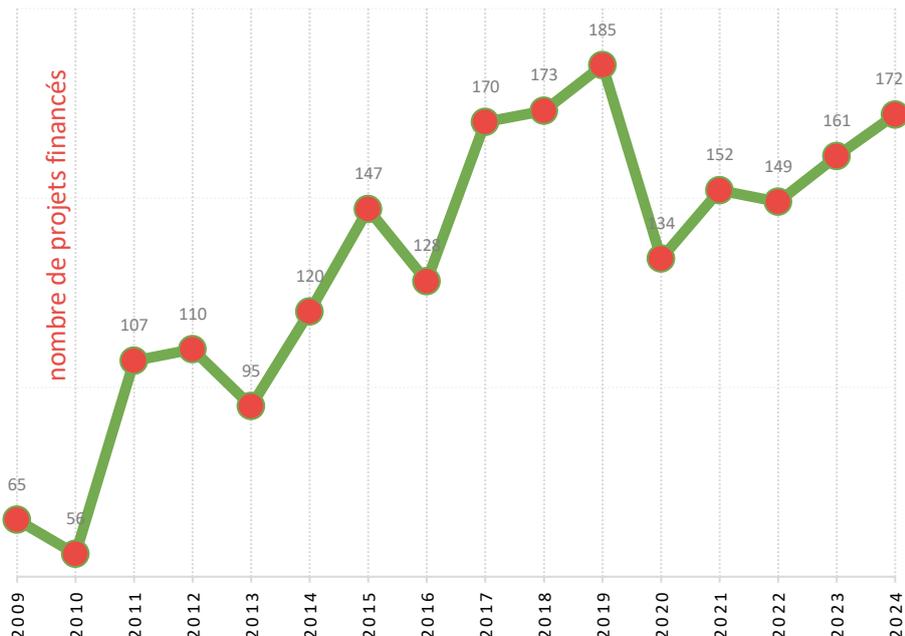
- De financements supplémentaires obtenus

Source : étude d'impact social – CIGALES 2023

Les projets

Les clubs ont rencontré 600 projets en 2024. 292 investissements ont été opérés (plusieurs clubs peuvent financer le même projet) dans **172 projets***, en nette augmentation par rapport à l'an passé.

MONTANTS	MOYENS 2024
➤ Par CIGALES	3 420 € 2 456 € en 2023, 2 886 € en 2022
➤ Par projet	3 718€ De 200€ en apport en capital à une SASU à 16 200 € dans un projet de ferme en maraichage biologique 3 539 € en 2023, 3 900€ en 2022



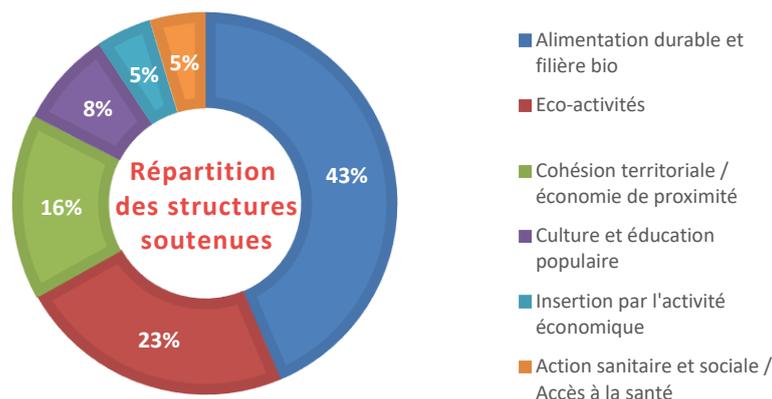
* Des projets peuvent être financés par plusieurs clubs CIGALES

Répartition des projets financés par nature d'utilité sociale

La répartition des projets par nature d'utilité sociale a un peu évolué par rapport à l'an passé.

On observe une augmentation de projets dans le secteur de l'alimentation durable et filière bio (+ 22%).

Le secteur éco-activité se maintient tandis que celui de la culture et éducation populaire est en baisse au profit de celui de la cohésion des territoires.

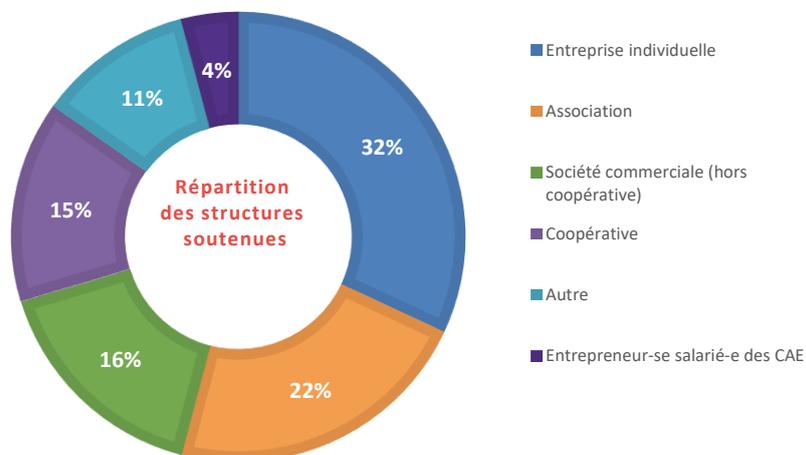


Cette catégorisation de l'utilité sociale est celle utilisée par les autres acteurs du financement solidaire impulsée par Fair - labelFinansol (le collectif des acteurs de la finance solidaire).

Répartition des projets financés par statut juridique

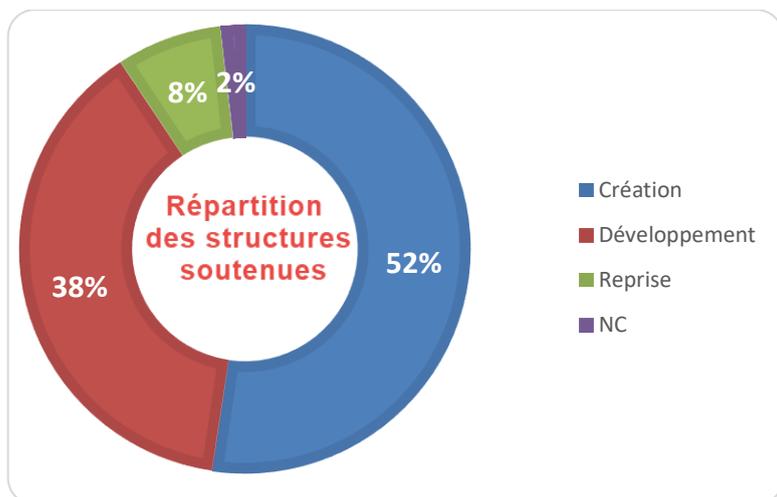
La répartition reste relativement équilibrée, elle est sensiblement similaire à l'an passé, avec une part un peu plus importante des entreprises individuelles (+ 5%) et des associations.

Près de la moitié* des projets financés appartient au champ de l'ESS: sont comptabilisés les associations, les coopératives, les structures d'insertion, les structures ayant agrément ESUS.



*chiffres à minima car les CIGALES n'ont pas toujours connaissance ou n'ont pas renseigné l'information sur l'agrément ESUS.

● Maturité des projets financés



Les CIGALES ont financé à 52% des créations d'entreprise, on constate une part plus importante de projets de développement soit 38%.

Un peu plus de projets de reprise qui représentent 13 projets sur les 172 soutenus (contre 3 l'an passé)

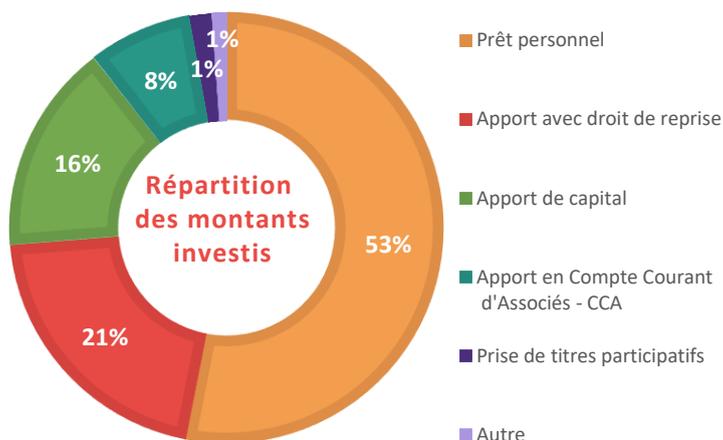
FOCUS EMPLOI

Les 172 projets financés ont permis de créer et/ou de consolider plus 500 emplois.

Les structures générant le plus d'emplois sont celles relevant de d'entreprises à but d'emploi et de l'Insertion par l'Activité Économique.

70% des projets financés génèrent 1 à 2 emplois.

● Répartition par outil de financement



1/3 des financements des CIGALES sont en haut de bilan pour soutenir les projets en fonds propres ou quasi fonds propres.

Pour la première année, le prêt individuel devient l'outil de financement majoritaire.

FOCUS ACCOMPAGNEMENT

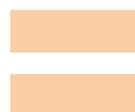
5 545 heures = 792 jours

Temps passé à l'accompagnement des entreprises soutenues au cours de l'année 2024 par les parrains/marraines des CIGALESactives soit +7%

Épargne citoyenne



Réseau de proximité



Investissement et soutien à l'entrepreneuriat local

Vie de la Fédération nationale

L'année 2024 a été marquée par la co-construction du futur projet associatif fédéral 2025-2028 (PAF).

Ces trois dernières années, les actions du mouvement étaient guidées par le projet associatif 2021-2024 qui arrivait à échéance, l'année 2024 s'est ainsi inscrite dans sa finalité et son évaluation puis dans la construction du futur PAF.

Tout en accompagnant ces réflexions, la fédération des CIGALES a poursuivi les différents travaux initiés précédemment pour favoriser son rayonnement à l'échelle nationale, en lien avec les instances, les commissions et les équipes salariées du mouvement.

La communication

Commission communication

Depuis 2021, la commission communication a pour objectif de définir la stratégie de communication de la fédération et de mutualiser des moyens entre les associations régionales et la fédération. Elle est composée de membres bénévoles et de salarié.es des associations régionales CIGALES (AR).

Les années 2021 et 2022 avaient été très productives avec la refonte de la charte graphique et la création des nouveaux flyers et éléments de communication communs à notre réseau.

Durant l'année 2023, les nouveaux supports de communication ont été déployés et notre site Internet, qui date de 2018, a été audité par notre agence de communication.

En parallèle un groupe ad hoc a travaillé sur les 40 ans du mouvement et sur l'événement fédéral qui a clôturé l'année anniversaire. En ce début d'année 2024, a été rédigé un bilan de cette année anniversaire destinée à valoriser les actions menées dans le mouvement auprès de nos parties prenantes.

En 2024, un nouvel animateur s'est proposé pour reprendre les travaux de la commission communication du fait du départ de son responsable précédent, de nouvelles personnes ont rejoint la commission relançant la dynamique. Les travaux se poursuivent sur la base du plan communication établi

pour notre agence de communication en 2021 et sur la mise en œuvre des quelques chantiers à entamer, entre autre :

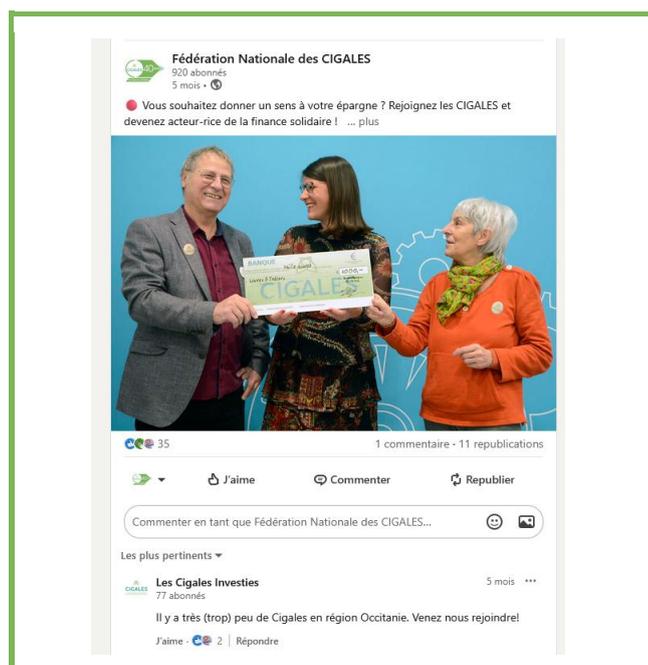
- le suivi de la cohérence entre communication nationale et régionale
- le guide de bienvenue dans le mouvement des CIGALES, destiné aux nouveaux et nouvelles cigalier.es, pour renforcer le "faire mouvement"
- le déploiement de supports de communication vidéo, avec la création d'un contenu en motion design.
- la rénovation du site internet de la fédération

Animation de la page LinkedIn

Suite à la création de la page dédiée en 2023, la communication sur LinkedIn se poursuit à raison d'un post par semaine, permettant de valoriser le mouvement, les cigalier.es, les entreprises soutenues et nos partenaires.

Sont également relayés les posts des associations régionales afin de soutenir, mettre en lumière et rendre visible ce qui se fait en région.

La page compte près de 1000 abonnés fin 2024 et génère 10 à 20 réactions par publication.



La Fédé des CIGALES sur Linked In

Le développement

Commission développement

La commission s'est réunie 5 fois au cours de l'année, elle est composée de 19 membres des AR (entre 1 à 3 membres / AR). Pour chaque séance, les participants sont invités à présenter par écrit leurs actualités et ensuite sont abordés les sujets à l'ordre du jour. Les échanges permettent de présenter problématiques et difficultés, d'identifier des réponses et bonnes pratiques, de mutualiser et d'inspirer chacun.e autour du développement dans les territoires.

Ont été abordés le positionnement de l'AR en tant que tête de réseau régional, les principaux partenaires financiers et opérationnels pour soutenir le déploiement du mouvement, la place et rôle des salarié.es au sein du mouvement et un travail sur les zones blanches, c'est-à-dire les zones sans CIGALES, est en cours.

Les débats, les mutualisations de pratiques concernant le développement sont riches et variés comptes tenus de la spécificité de chaque AR en termes de **configuration** (9 régions composées de 4 à 8 départements et 4 de plus 10), du **nombre de Cigales** (5 régions ont plus de 20 clubs, 3 de 12 à 15 et 6 de moins de 5) de la **présence ou non de salariés** soit plus de la moitié des ARs sans.

Commission finances & partenariats

En activité depuis 2022, cette commission s'est réunie à 5 reprises au cours de l'année. Elle a permis de faire l'état des lieux des partenaires financiers potentiels, d'accompagner les prises de contacts et la réflexion autour des demandes de subventions le cas échéant.

Cette commission traite également le sujet des partenariats opérationnels et/ou d'influence afin d'évaluer la pertinence des propositions et/ou des pistes de collaborations.

Partenariats

Nous avons continué le développement des relations partenariales, dont quelques-unes déjà établies et qui se poursuivent :

- Le collectif FAIR - Finansol, d'un point de vue opérationnel, avec notre participation au comité de la Semaine de la Finance Solidaire et du groupe de travail sur l'actionnariat solidaire ;

d'un point de vue politique, en tant que membre du comité des fondateurs du label Finansol et de l'AG de l'association.

- Garrigue : fort de notre histoire commune, la fédération des CIGALES est membre du conseil d'administration. Des liens réguliers sur des dossiers et enjeux communs sont maintenus.
- La NEF : les liens étroits existent sur les territoires et en fonction des régions des co-financements, des interventions communes et/ou des événements sont organisés entre nos 2 organisations. Au niveau fédéral, des échanges réguliers existent pour valoriser nos actions, défendre nos valeurs et mutualiser nos forces.

Nous avons proposé en fin d'année 2023 une contribution commune avec la NEF et Garrigue pour proposer une intervention lors du forum national de l'ESS et de l'innovation qui s'est tenu à Niort au mois de janvier 2024. Notre proposition a été regroupée à celle de FAIR et nous y avons animé une table ronde sur *"L'épargne citoyenne au service des entrepreneur.e.s du territoire"* avec la NEF et FAIR, Garrigue s'étant désisté, à laquelle ont participé une trentaine de personnes.

Forum national de l'ESS – Niort Table ronde – Janvier 2024 Pour une finance éthique et solidaire, des solutions concrètes et citoyenne



Julia Robin, FAIR
Bernard Horenbeek, La NEF
Guylaine Seité, Les CIGALES

Animée par **Éric LARPIN**

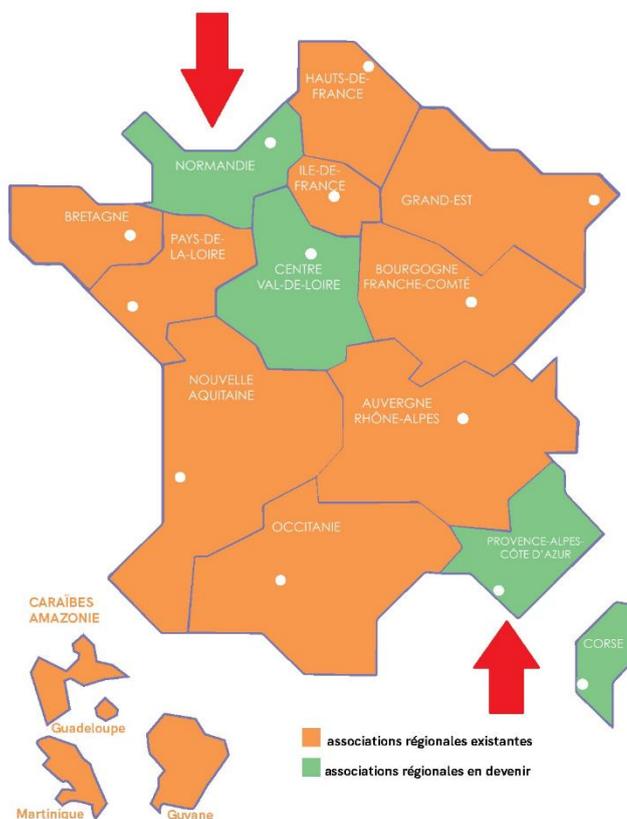
Une contribution commune a été rédigée avec la NEF et Garrigue, intitulée “Une économie sociale et solidaire ancrée sur les territoires, portée par un financement citoyen fort” dans le cadre des 10 ans de la loi Hamon et du congrès de l’Economie Sociale et Solidaire qui s’est tenu courant juin à Paris 2024.

Et fin 2024, nous avons, à nouveau, déposé une proposition commune avec la NEF et Garrigue pour intervenir lors du Global Forum for Social and Solidarity Economy, le forum du réseau mondial de l’ESS qui se tiendra à Bordeaux en 2025.

Nous avons développé des liens avec d’autres acteurs tout au long de l’année 2024 :

- le Collectif pour la Transition Citoyenne : participation à un comité de pilotage et intégration à différents temps d’échange pour une éventuelle adhésion
- le Labo de l’ESS : participation au groupe de travail sur la transition écologique juste
- France Active : intégration au comité des experts de la Place de l’émergence nationale
- Échanges avec différents acteurs : BPI France, BGE, le mouvement SOL, le réseau national des tiers lieux, Startup des territoires, Régions de France ,...

○ Développement sur les nouveaux territoires



Le travail se poursuit sur 3 régions sans AR que sont la Normandie, le Centre Val de Loire et Provence Alpes Côte d’Azur. De nombreux échanges en Centre Val de Loire ont permis d’identifier une CIGALES existante mais non adhérente qui a demandé son adhésion au mois de mars 2024.

Il y a désormais 1 club sur chacune de ces 3 régions renforçant les forces vives présentes et dynamiques. Plusieurs actions ont été menées en fonction des interlocuteurs et des écosystèmes. Par exemple, en Centre Val de Loire, nous avons mené un travail conséquent d’extension de nos réseaux avec les acteurs du territoire. Ainsi nous avons été invités à la fête de la finance solidaire du côté de Blois qui a permis de re-tisser des liens avec le territoire et nous avons participé à une intervention à Orléans lors du mois de l’ESS sur la thématique la finance solidaire au service des associations. Un webinar de présentation a été organisé auprès des citoyen.es du territoire intéressé.es par le mouvement en fin d’année, quelques personnes se sont montrées motivées, nous allons continuer à soutenir ce noyau de forces vives.

La dynamique en Normandie et en Provence Alpes Côte d’Azur se poursuit également, nos cigalier.es ont participé à des forums et manifestations permettant progressivement de gagner en visibilité auprès des citoyens et de créer des liens avec les acteurs de leurs territoires.

Le site Internet de la Fédération draine également des nombreuses prises de contacts, plus particulièrement du côté des porteur.ses de projet mais également de citoyen.nes qui souhaitent s’engager à nos côtés.

L’évaluation continue

○ Séminaires

En avril 2024, un séminaire annuel a réuni les salariés du réseau pour travailler sur la mobilisation des jeunes. L’après-midi, les administrateurs des AR et de la fédération ont rejoint le groupe pour travailler sur des problématiques communes aux différentes fonctions.

A été abordé le renouvellement du projet associatif pour 2025-2028 et des groupes de travail ont ensuite approfondi 3 thématiques de prospective pour le mouvement : l’engagement des jeunes, la place des projets d’alimentation et l’agriculture durable et de Transition & Responsabilité Sociétale et Environnementale dans le mouvement. Ces réflexions alimentent le travail quotidien au sein du mouvement

et servent aussi à clarifier les orientations du futur projet associatif.

En décembre 2024, s'est tenu le deuxième séminaire annuel en présentiel à Paris. 18 participants ont échangé tout au long de la journée sur les enjeux du projet associatif fédéral 2025-2028, notamment sur les thématiques abordées en avril 2024.



Les séminaires CIGALES !

● Les réunions inter salariés

7 réunions ont été organisées depuis le début de l'année, elles ont pour vocation d'être des lieux d'échanges, de mutualisation et de partages d'expériences pour la dizaine de salariés du réseau. Également un partenaire national peut y être invité pour se présenter, mieux connaître le réseau et envisager des axes de collaboration le cas échéant.

Une session de "co dev" a été menée entre salariés suite à une problématique identifiée sur comment mieux préparer les soirées d'information pour les personnes potentiellement intéressées et rencontrées

via différents canaux (stands, bouche à oreille, festivals,...).

Suite à ces échanges, plusieurs AR ont proposé une visio mensuelle de présentation des CIGALES, qui est déployée en Auvergne Rhône Alpes. Pour éviter des temps de déplacements, avec peu de participants et pour proposer à toute personne potentiellement intéressée par le mouvement assez rapidement un premier niveau d'information, s'organise mensuellement une visio d'une heure de présentation du mouvement. Sur inscription et proposé sur le temps de midi ou en début de soirée, cet échange s'adapte pour mobiliser le maximum de personnes.

● Commission juridique

Suite à la modification des statuts de notre association pour pouvoir créer des clubs CIGALES sous statut associatif, la commission juridique est chargée du suivi et de l'évaluation de cette expérimentation. Les retours des premiers clubs créés sous ce statut sont encourageants pour le déploiement ultérieur. De nouveaux clubs locaux, mais aussi régionaux pourraient voir le jour en 2025 dans la perspective d'une évaluation en 2026. Ces formats ont vocation à répondre, entre autres, aux nouvelles formes d'engagement et de pallier les difficultés d'ouverture de comptes en banque en indivision.

Cette commission traite également au cas par cas des problématiques rencontrées par les clubs sur le terrain. Elle pourra servir de relais à certaines thématiques de formation et d'échanges proposées au mouvement.

● Les suites de l'étude d'impact

Suite aux travaux de la mesure d'impact et à la parution de son rapport d'impact en 2023, nous avons souhaité approfondir les échanges concernant l'engagement des plus jeunes dans le mouvement. Le groupe de travail s'est réuni autour de cette réflexion et a construit un questionnaire destiné à mieux identifier les motivations et freins des jeunes cigalier.es impliqué.es dans le mouvement. Il est prévu une synthèse de ce travail début d'année 2025.

● Webinaire de présentation de la Fédé aux cigaliers

Afin d'améliorer la communication au sein du mouvement et de susciter des engagements au-delà du club, voire de l'association régionale, la fédération a

organisé deux webinaires de présentation du mouvement destiné à l'ensemble des cigalier.es. Ces webinaires ont réuni une vingtaine de participant.es qui étaient satisfait.es de la présentation, qui leur a permis de mieux appréhender la structuration du mouvement et le rôle de la fédération mais aussi de rencontrer des cigalier.es des autres territoires. L'axe de communication interne est un enjeu à travailler sur la base de ce type de présentations et d'autres idées retenues pour 2025.

Commission vie associative et mutualisation

Cette nouvelle commission a été lancée fin 2023. Sa mission s'articule sur un objectif de communication interne de partage des expériences et pratiques locales et des travaux fédéraux, afin de mieux « faire mouvement » et mutualiser davantage. Elle s'est appuyé au démarrage sur des échanges entre associations régionales similaires avant de proposer des axes de travail internes. 5 entretiens par groupe de 2 ou 3 AR similaires et la fédération ont été réalisés pour mieux appréhender les réalités régionales et ainsi ajuster les réflexions sur le Projet Associatif Fédéral 2025-2028 et actions y potentielles y afférentes. Une des premiers objectifs à atteindre est un programme de formations et d'échanges inter-cigaliers, regroupant les formations proposées par les AR et potentiellement ouvertes à d'autres régions, et les formations et webinaires fédéraux.

Projet associatif fédéral 2025-2028

Le projet associatif fédéral (PAF) 2021-2024 est arrivé à échéance, le séminaire de décembre 2023 avait permis d'en faire une première évaluation. Afin de coconstruire le nouveau PAF avec l'ensemble du mouvement, il a été décidé de prendre l'année pour y travailler. Il sera adopté lors de la prochaine AG.

Les séminaires du mois d'avril et de décembre 2024, ont permis de continuer les travaux sur les enjeux de notre mouvement, notamment de gouvernance, de prospective et de partenariats, à mieux souligner dans un chapitre spécifique du futur PAF.

Vie des instances

Les instances

La fédération est gouvernée par ses membres à travers les instances statutaires annuelles.

Les travaux des commissions et/ou des séminaires sont des temps d'échanges et de réflexions qui permettent d'alimenter les besoins et pistes d'actions le cas échéant, ils servent également à accompagner les sujets et les prises de décisions des instances.

L'assemblée générale décentralisée

L'Assemblée Générale Ordinaire, validant la vie associative 2023 (bilans moral, financier et d'activité), a eu lieu le 6 avril 2024 à Lyon. Il s'agissait de notre première Assemblée Générale décentralisée dont l'objectif était de permettre de découvrir l'association régionale accueillante pour les membres du réseau hors territoire et de mobiliser les membres du territoire. L'objectif a été atteint, l'AG très appréciée, notamment par les cigaliers présents de la Région Auvergne Rhône Alpes. Elle a réuni une trentaine de personnes (salarié.es et bénévoles) de l'ensemble de la France.

L'AG statutaire s'est tenue le matin et l'après-midi nous avons continué les travaux autour du futur projet associatif. Notre partenaire La Nef nous a proposée une salle de son siège social de la périphérie de Lyon, l'occasion de renforcer notre partenariat avec des moments d'échanges entre La Nef et les CIGALES.

Le conseil d'administration et le bureau

6 réunions du Conseil d'Administration et 7 du bureau se sont déroulées en 2024 en visioconférence. Alimentés par les différents travaux au sein du mouvement, les CA permettent d'échanger, de débattre et de décider des orientations stratégiques, soutenu par le bureau.

AG du 6 avril 2024 Siège de la NEF – Villeurbanne



Vie des Associations Régionales

AR Auvergne Rhône Alpes

	2024	2023
Nombre de clubs	26	29
Nombre de Cigaliers	324	356
Épargne collectée	122 722€	120 887€
Nombre de projets financés	27	26
Montant financé	139 825 €	103 450 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

Le recrutement d'une deuxième salariée, spécifiquement dédiée au développement des clubs CIGALES dans la région et à la sensibilisation à l'épargne solidaire, a marqué 2024. Les autres événements principaux ont été :

- La création du fonds de dotation Grillon
- Le lancement d'un DLA sur la gouvernance
- La mise en place d'un nouveau programme de formations
- La création d'un Panorama des entreprises cigalées.

L'organisation d'une tournée de la conférence gesticulée d'Aline Fares lors de la semaine de la Finance Solidaire 2024 a permis de toucher 300

personnes sur 3 dates.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Les acteurs de la finance solidaire principaux sont la NEF, les monnaies locales, Villages Vivants, Terre de Liens, Oikocredit, Energie Partagée

Cocoshaker, BGE, France Active, Ronalpia, Alterincub, Anciela, URSCOOP ... sont les structures d'accompagnement aux porteurs de projet principales.

... et en 2025 : le fonds Grillon !

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

2025 se dédie à la mise en œuvre opérationnelle du DLA, à la stabilisation du modèle économique et de gouvernance, à l'adoption d'une nouvelle stratégie 2025-2028, avec en support, un 2ème poste CDI

Il est également prévu :

- Une AG en présentiel dans une entreprise cigalée (et avec autres porteurs de projets invités à l'honneur)
- Le test d'une "campagne de com" de recrutement de nouveaux cigaliers
- Un travail sur le « parcours du cigalier » (encourager l'engagement bénévole au sein de l'AR)

AR Bourgogne Franche-Comté

	2024	2023
Nombre de clubs	9	12
Nombre de Cigaliers	114	137
Épargne collectée	31 604 €	28 660 €
Nombre de projets financés	11	8
Montant financé	35 400 €	29 500 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

Année en demie teinte : un tiers des clubs est passé en gestion et la création des nouveaux clubs sera comptabilisée en 2025. Le poste salarié à l'AR a été interrompu en juillet, pour création d'une exploitation agricole. Le poste n'a pas été renouvelé par faute de visibilité financière. 2024 est la première année où l'AR est considérée comme tête de réseau auprès de la Région Bourgogne Franche-Comté, qui accorde à l'AR une subvention dorénavant annuelle. L'AR a organisé une journée régionale de « Cigales cherchent fourmis ». Elle a maintenu son rythme de rencontres

hebdomadaires de son bureau et d'une réunion élargie à tous les clubs, une fois par mois. La mise en route des relations avec les sous-préfets chargés de la ruralité dans les départements de la Région, a abouti à une première rencontre avec les élus de la Nièvre à Corbigny. Les contacts laissent envisager la création de futurs clubs

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

L'hébergement au siège de l'AR de la plateforme des finances solidaires de Bourgogne-Franche Comté facilite les partenariats : regroupement de ARBFC/ Adie / CCFD Terre solidaire / Enercoop BFC / Habitat et humanisme / La fruitière à énergies / la NEF / la Pive / Oïko crédit / SIDI / Terre de lien La participation au comité d'engagement de France active de Bourgogne et de France active de Franche Comté est également un soutien aux partenariats

opérationnels.

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

La création de clubs dans tous les départements de la Région, et particulièrement les territoires les plus démunis en clubs est un axe important malgré des démarches particulièrement lentes et peu fructueuses. Il est ainsi privilégié l'identification d'animateurs de territoires et bassins de vie disposés à utiliser le modèle « CIGALES » et de charger les clubs de l'AR d'optimiser et de maximaliser leurs succès de manière à créer des convergences et des réseaux comportant les cigaliers, leurs réseaux, les entreprises aidées, les amis perméables à cette forme de solidarité et toute autre convergence.... Pour le reste, il est aussi prévu d'accompagner les clubs qui le souhaitent dans la perspective de leur renouvellement.

AR Bretagne Breizh

	2024	2023
Nombre de clubs	29	28
Nombre de Cigaliers	398	381
Épargne collectée	70 495 €	67 527 €
Nombre de projets financés	17	17
Montant financé	61 650 €	62 215 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

L'AR Breizh continue sa reconstruction vers l'ouest. Tout au long de cette année nous avons multiplié les initiatives à Brest, Morlaix, Carhaix, Rostronen, Pont-Aven, Douarnenez, Lannion, Pontivy, ainsi que la participation à des événements organisés par nos partenaires, afin de promouvoir l'idée de l'épargne solidaire et de la finance citoyenne. La création du club de Pontivy et la prochaine mise en route d'un club à Morlaix et d'un second club à Brest en sont le fruit.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Depuis toujours, nous travaillons en relation étroite avec les pôles ESS locaux (19 en Bretagne), outils indispensables du maillage territorial et de l'initiative citoyenne locale. La banque éthique, La NEF, est aussi un partenaire quotidien non seulement pour assurer un financement juste des projets soutenus

par les clubs CIGALES, mais aussi, au travers des initiatives des cercles de sociétaires, pour diffuser l'information sur les financements éthiques. Bien sûr les collectivités territoriales (Région, Conseil Départemental 35, Rennes Métropole) sont d'un précieux appui notamment financier, mais aussi logistique ainsi que certaines EPCI.

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Au rang des innovations, nous développons depuis quelques temps une collaboration avec l'université (Masters de Rennes 1 et Rennes 2) que nous essayerons de faire déboucher sur une structuration de type clubs mixtes (étudiants, alumnis, enseignants et personnels). Pour le reste, le développement de nouveaux clubs reste la priorité qui guidera nos initiatives en 2025.



AR Caraïbes Amazonie

	2024	2023
Nombre de clubs	3	4
Nombre de Cigaliers	27	35
Épargne collectée	25 000 €	17 440 €
Nombre de projets financés	2	3
Montant financé	11 000 €	20 302 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

La création du seul club de femmes du mouvement CIGALES, les financements originaux initiés et les contributions aux événements du mois de l'ESS ont généré une bonne image médiatique.

La naissance et la disparition rapide du club créé en Martinique révèlent la fragilité du démarrage liés à un besoin incessant de formation des membres.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Un partenariat avec un organisme bancaire a été

établi (crédit mutuel). Il n'a pas été possible d'engager un partenariat avec la CRESS, les relations avec le réseau France Active démarrent positivement. Plusieurs petites entreprises privées nous soutiennent, outre des échanges constants avec la fédération locale des TP et le réseau des 1ères EPCI dans le cadre d'une convention négociée lors du mois de l'ESS (incubateur pour des projets de femmes).

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Les axes principaux sont :

- Poursuivre l'action de recrutement de nouveaux membres, à partir du club « doyen », avec pour objectif de les former et de contribuer à la création d'autres clubs, particulièrement dans les zones géographiques non couvertes : Martinique, Guyane, Saint-Martin
- Construire un partenariat avec les autres opérateurs : France Active, Initiative Guadeloupe, ADIE, et prise de contacts avec les EPCI
- Engager, par regroupement de clubs des actions types « CIGALES cherchent fourmis » afin de mobiliser l'épargne disponible.
- Des levées de moyens financiers, lancement d'actions fortes de communication ; création d'un site internet et déplacement dans les zones non couvertes.

AR Grand Est

	2024	2023
Nombre de clubs	15	12
Nombre de Cigaliers	161	141
Épargne collectée	39 659 €	36 964 €
Nombre de projets financés	10	11
Montant financé	30 055 €	44 420 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

En 2024, l'association régionale des CIGALES du Grand Est a mis en avant plusieurs actions phares :

Développement de nouveaux clubs : lancement ou émergence de clubs à Nancy, Reims et Épinal, grâce à des réunions publiques et des actions de sensibilisation.

Événements marquants : organisation d'un Apéro

CIGALES trimestriel en visioconférence pour mobiliser les membres et répondre à leurs interrogations.

Mobilisation citoyenne : sensibilisation à l'épargne solidaire à travers des partenariats locaux et des interventions dans le cadre du Mois de l'ESS.

Réorganisation interne : changement de gouvernance et d'adresse administrative, mise en place d'une nouvelle dynamique professionnelle pour renforcer l'efficacité organisationnelle et le développement avec l'embauche d'une salariée à mi-temps.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

L'association régionale a travaillé en étroite collaboration avec :

Les collectivités territoriales : Grand Reims, Région Grand Est, et les communes locales, notamment pour des partenariats événementiels.

Les acteurs de l'ESS : présence aux événements du mois de l'ESS et adhérent à la CRESS.

Réseaux locaux : Acteurs tels que France Active ou les incubateurs d'entreprises, pour connecter les porteurs de projets aux CIGALES.

Réseau national des CIGALES : Coordination avec la fédération pour les échanges de bonnes pratiques et la mutualisation des ressources.

Par ailleurs, nous avons pu renforcer nos partenariats avec les principaux organismes de l'ESS, améliorant ainsi notre visibilité.

Nous nous sommes organisés pour accueillir notre premier salarié-coordonateur de l'AR GE. Pour ce faire nous avons obtenu le soutien financier de la fondation Macif qui vient compléter l'auto-financement en provenance des cotisations.

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Pour 2025, nous souhaitons renforcer et innover sur plusieurs fronts :

- Création de nouveaux clubs : Viser les zones sous-représentées comme Reims, les Ardennes et des territoires ruraux, en s'appuyant sur des forces citoyennes convaincues.
- Digitalisation : Développement de notre présence sur les réseaux sociaux FB, LINKDIN notamment, création d'un site internet...
- Partenariats stratégiques : Accroître notre collaboration avec les acteurs de l'éco système régional, départemental, territorial.
- Mobilisation citoyenne : Déployer une stratégie d'engagement plus inclusive pour attirer de nouveaux membres, notamment les jeunes actifs en se réinventant.

AR Hauts-de-France

	2024	2023
Nombre de clubs	24	28
Nombre de Cigaliers	283	340
Épargne collectée	86 997 €	93 194 €
Nombre de projets financés	21	25
Montant financé	65 200 €	85 800 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

L'année 2024 restera, au niveau interne, comme une période de réflexions sur nos (dys-)fonctionnements internes quant à nos rapports salariés et bénévoles. Il était important de mettre à plat, et le rôle de chacun, et notre façon de travailler ensemble au service de l'association. Chose qui a été faite grâce à des soutiens extérieurs et qui nous laissent présager de beaux moments.

Sur le plan du développement, nous avons pu stopper notre diminution de CIGALES et recréer de nouvelles dynamiques qui, nous osons le croire, vont nous permettre d'aller de nouveau vers l'avant !

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Concernant nos partenaires financiers, nous avons la chance d'avoir la confiance pleine et entière de nos financiers habituels que sont la région, le département 62 et les EPCI (Métropole Lille,

Dunkerque et Arras).

Quant aux partenaires opérationnels, la liste serait trop longue mais principalement France Active, et le réseau Initiative et côté ESS, la NEF, la CRESS, l'APES et Autonomie& Solidarité.

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Notre objectif reste le développement. Deux axes : les zones dites « blanches » et le renouvellement des CIGALES existantes (prolongation ou recréation).

Il n'en reste pas moins que le développement de CIGALES d'entreprises et les actions auprès des jeunes font parties de nos objectifs.



AR Ile-de-France

	2024	2023
Nombre de clubs	11	15
Nombre de Cigaliers	134	188
Épargne collectée	41 482 €	55 326 €
Nombre de projets financés	6	4
Montant financé	26 576 €	17 529 €

L'année 2024 de l'AR IDF s'est avérée fortement marquée par l'impact du départ de notre salariée au 1^{er} semestre, les activités qu'il a fallu décaler hors période de l'organisation des JO-JOP en Ile de France, le temps nécessaire au recrutement de la nouvelle équipe.

La mobilisation des bénévoles, toujours cruciale, s'est avérée plus ardue (les raisons sont multiples : lassitude, obligations personnelles, ...). Plusieurs

événements prévus ont été marqués par une participation en berne (AG, gouvernance, ...).

Pourtant, au milieu de ces difficultés, quelques lueurs d'espoir ont percé. La solidarité de certains membres s'est révélée précieuse et des initiatives ont émergé pour pallier les absences. Cela a permis à l'Association Régionale de maintenir quelques événements (bourses aux projets, participation conjointe à des événements en collaboration avec nos partenaires notamment durant le mois de l'ESS).

L'arrivée de deux collaboratrices à l'automne a permis d'engager une réflexion pour repenser notre approche, recréer la proximité avec les clubs et les cigaliers, trouver des espaces de rencontre et d'échange entre cigaliers et porteurs de projets. Cette nouvelle dynamique, en repensant notre orientation et notre stratégie, en renforçant le lien avec nos partenaires et les porteurs de projets, nous permettra de redonner vie à nos clubs et remobiliser les citoyens à l'avenir.

AR Occitanie

	2024	2023
Nombre de clubs	4	5
Nombre de Cigaliers	35	47
Épargne collectée	15 276 €	10 645 €
Nombre de projets financés	4	1
Montant financé	10 500 €	3 000 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

Avec un coup de frein à notre développement : 5 clubs en 2023, 4 clubs en 2024, ces clubs fonctionnent néanmoins bien, et ont bien plus investi en 2024 qu'en 2023.

L'organisation d'événements communs avec nos principaux partenaires de la finance solidaire en Occitanie installe notre jeune AR dans l'écosystème régional : présentation de la finance solidaire dans des formations universitaires ou dans des forums ; conférences conjointes notamment lors de la semaine de la finance solidaire ; participations aux principales manifestations ESS des institutions

régionales (CRESS, FRESS) ;

En interne, nous avons organisé une visioconférence de partage avec l'AR sur les principales difficultés rencontrées par nos clubs.

Notre demande de subvention régionale (3000€) n'a pas abouti.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Nos partenaires principaux sont La NEF, France Active, l'ES, les Universités, la Région, la CRESS mais également des coopératives cigalées et certains incubateurs régionaux

Nous participons aux comités de sélection de certaines structures de financement : Leader, Réseau Initiative France

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Nous privilégions la poursuite d'actions destinées à améliorer notre visibilité, en partenariat avec la Région avec laquelle il semble que nous ayons noué des contacts intéressants et prometteurs ; la réalisation d'une cartographie des principaux acteurs ESS régionaux ; le développement de nouvelles

formes de clubs, dans un contexte de stagnation du nombre de clubs et de difficultés pour en créer de nouveaux : par exemple création d'un club régional

avec des membres dans des départements différents de la région, ou bien création d'un club de soutien à l'entrepreneuriat étudiant à Montpellier.

AR Pays-de-Loire

	2024	2023
Nombre de clubs	42	45
Nombre de Cigaliers	568	581
Épargne collectée	157 836 €	128 580 €
Nombre de projets financés	52	50
Montant financé	181 387 €	140 055 €

Quels sont les éléments saillants de votre activité en 2024 ?

L'annonce de l'arrêt brutal du soutien financier de la Banque des Territoires a marqué 2024 : prévue dès 2024 mais après discussion un maintien a été possible pour 2024, mais avec arrêt non négociable à partir de 2025. Une autre annonce a été le soutien de la région divisé par deux pour 2025 et un arrêt total en 2026. Cette annonce pose la question de la place que les élus donnent au développement économique à travers les CIGALES.

Ces annonces ont en effet été faites dans un contexte d'un record du montant des investissements des 39 CIGALES (35 actives et 4 arrivées en gestion en 2024) avec plus de 180 K€ dans 52 structures.

Quels sont les partenaires privilégiés pour déployer vos actions ?

Ces sont les EPCI (élus et services) sans nul doute ainsi que les professionnels de la création/reprise et

développement des entreprises aussi bien côté développement des Cigales que recherche de porteurs de projets.

Quels sont les axes de développement / innovants pour 2025 ?

Il s'agit de s'appuyer encore plus sur les Cigaliers pour développer les CIGALES afin de compenser le départ de la salariée qui ne pourra être remplacée que par un mi-temps.

Nous souhaitons donc réorganiser notre fonctionnement en nous appuyant davantage sur les bénévoles, en les rendant plus autonomes, avec les nombreux outils que notre déléguée régionale a mis en place au fil du temps, en mutualisant les organisations réussies sur certains territoires sans pour autant vouloir les imposer.

Nous envisageons de multiplier les inter CIGALES voire les Cigalades afin de repérer et d'encourager les cigaliers prêts à s'engager au-delà de leur propre Cigales, notamment en se rapprochant des élus et de leurs services économiques, des professionnels (Chambres, Initiative et France Active, des banques, des CAE etc.)

L'objectif est de donner envie à chaque cigalier de s'intéresser de près au développement économique de son bassin de vie à commencer par en connaître les principaux acteurs.

AR Nouvelle Aquitaine

	2024	2023
Nombre de clubs	18	24
Nombre de Cigaliers	188	249
Épargne collectée	58 435 €	64 987 €
Nombre de projets financés	22	15
Montant financé	77 940 €	58 500 €

Autres régions

	2024	2023
Nombre de clubs	3	2
Nombre de Cigaliers	37	26
Épargne collectée	9 104 €	9 104 €
Nombre de projets financés	0	1
Montant financé	- €	5 000€

Dans les autres régions, des clubs ont été créés ou sont en cours de création.

Provence Alpes Côte d'Azur

La région compte un club de 11 membres.

Normandie

La région compte un club de 15 membres.

Centre Val de Loire

La région compte un club de 11 membres.

Corse

Aucun club à ce jour

L'ingrédient de réussite durable de votre projet

cigales.asso.fr

Bénéficiez d'un capital, d'un accompagnement et d'un réseau :

Le combo gagnant de votre projet !





© 2024 Banque des Territoires, Agri la Mondiale, Cigales. Tous droits réservés. CIGALES est une marque déposée de la Fédération Française des Cigales.



Votre épargne a du pouvoir !

cigales.asso.fr

Vous avez du temps, de l'expérience et de l'épargne ?

Nous avons le réseau, la convivialité et l'envie d'agir collectivement.

Rejoignez les CIGALES et devenez investisseur solidaire !





© 2024 Banque des Territoires, Agri la Mondiale, Cigales. Tous droits réservés. CIGALES est une marque déposée de la Fédération Française des Cigales.





CIGALES

Épargne citoyenne pour
une économie solidaire

Fédération nationale

www.cigales.asso.fr
delegue@cigales.asso.fr

07 57 81 56 11

Mundo-M

47 rue Pasteur
93100 MONTREUIL



*Le label Finansol garantit la solidarité et la transparence des parts d'indivision des Clubs CIGALES.
Le capital investi n'est pas garanti.
www.finance-fair.org*

*Pour faciliter la lecture, nous avons utilisé grammaticalement le genre masculin pour les fonctions citées dans le texte,
mais les deux genres, masculin et féminin, sont systématiquement concernés.*